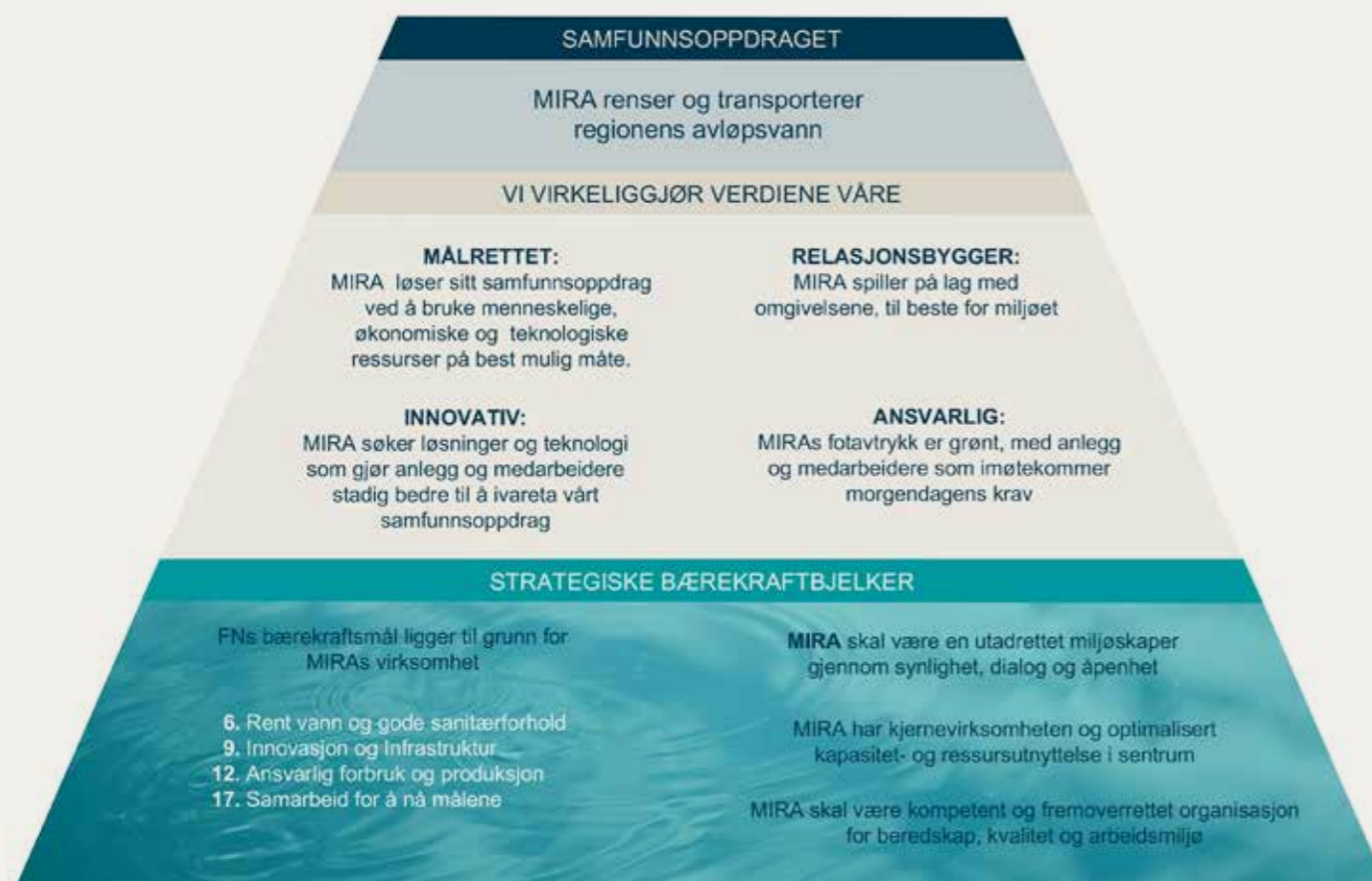


**ÅRSRAPPORT  
2022**

# MÅLRETTET INNOVATIV RELASJONSBYGGGER ANSVARLIG

## INNHold

### MIRA – på lag for miljøet!



Daglig leder	4
Om MIRA IKS	5
Eierforhold	7
Organisasjonen	8
Driften	10
Fordeling avløpsmengder eierkommunene	11
Utnyttelse av slamressursen	12
Energi	13
Miljøregnskap	14
IKT	16
Kostnadsutvikling	17
Investeringer	18
Omdømme	19
Aktuelle hendelser	20
Beredskap og HMS	22
Styrets beretning	24
Regnskap	27
Driftsresultat	27
Økonomisk oversikt investering	26
Økonomisk oversikt balanse	29
Noter	30

## DAGLIG LEDER

2022 har vært et spennende år med ingredienser som likviditetsutfordringer, strategi-plan og mer normal drift i etterkant av en pandemi som vi håper det er lenge vi ser igjen.

Vi starter med det som er viktigst for oss, alle våre anlegg har i 2022 levert gode resul-tater og tilfredsstillende alle krav gitt av eiere, Statsforvalter, Mattilsynet og andre etater.

Det er gjennomført flere fysiske møter med eieren, både igjennom eierstyring og av mer teknisk art. Vi opplever at dialog og samarbeid med eiere er godt på alle plan. Alle møtene har sin hensikt, men vi tenker at spesielt eiermøtet som ble avholdt i mars, gir oss gode signaler om vi beveger oss i korrekt retning gjennom de tjenestene vi leverer. I dette møtet fikk vi diskutert økonomi, strategi og gitt en orientering om hvordan nye signaler fra Statsforvalter og EU vil kunne påvirke MIRA IKS i fremtiden. MIRA IKS ønsker å ha en offensiv holdning for å bidra til å løse utfordringene i Oslo-fjorden, samtidig er det viktig at vi får god nok tid til å gjøre kloke valg for miljøet, eierne og innbyggerne. Vi vil derfor i 2023-2024 gjøre innledende vurderinger på hvordan Tangen RA kan møte nye krav og forhåpentligvis også hva det vil koste.

MIRA sin likviditet har vært noe anstrengt i 2022. Dette henger sammen med inntekts-modellen og at ved år med lite nedbør så har inntektene sviktet. Dette har vært situa-sjonen både i 2021 og for 2022. Etter dialog på eiermøte, støttet derfor eierne en ny inntektsmodell som ble endelig vedtatt i representantskapet i november. Denne modellen vil gi bedre stabilitet i likviditeten. Når dette er på plass bør det også vurderes om hvordan selskapet skal kunne håndtere et justeringsfond og hvor mye som skal stå i fondet slik at vi har tilstrekkelig handlingsrom i spesielle år.

Jeg vil takke alle ansatte for at vi ikke har hatt hendelser av alvorlig karakter i 2022, både i forhold til den tekniske driften av anleggene, men ikke minst med HMS-fokusen jeg registrerer at de ansatte har. Vi skal ikke ha skader i MIRA og derfor er det lov å stoppe opp og tenke ekstra gjennom om vi gjennomfører arbeidet vårt på en trygg måte.

Når dette skrives er vi godt i gang med et nytt år. Det blir spesielt spennende å jobbe med den nye strategiplanen og hvordan vi fortsatt skal sikre en god og effektiv drift som bidrar til at vi kan levere gode tjenester på kort og lang sikt til våre eiere. MIRA jobber daglig med kontinuerlig forbedring og det skal vi fortsette med i 2023. Vi må ha troen på at vi hver dag kan bli litt bedre.

Eirik Rismyhr  
Daglig leder



## OM MIRA IKS

### Selskapet MIRA IKS

Selskapet skal motta og behandle avløpsvann fra eierne. Dette omfatter også ansvar for behandling, mellomlagring og avhendelse av slam. Selskapet har ansvar for drift av overføringsanlegg, inkludert pumpestasjoner og annen nødvendig infrastruktur fra definerte leveringspunkter hos eierne og frem til selve avløpsrensaneanlegget på Tangen RA.

Selskapet er videre ansvarlig for å vedlikeholde og videreutvikle alle selskapets anlegg og eiendommer slik at leveringssikkerhet, beredskap og kapasitet blir ivaretatt.

Selskapet skal forvalte eierens interesser og rettigheter knyttet til anleggene på en måte som samlet sett gir den totaløkonomisk beste løsningen på sikt for deltagerne uten hensyn til kommunegrensene i anleggenes levetid.

Det skal drives i overenstemmelse med selvkostprinsippet, og selskapet har ikke erverv til formål.





Tømmeret ble holdt igjen av 10 «rierkar». Bilder levert av Bingen Lenseminneforening.

Et «rierkar» er på ca. 125 m<sup>2</sup>. Det er fylt med stein og står fast i bunn.



## EIERFORHOLD

Eierne i selskapet er Lillestrøm og Gjerdrum kommuner.

Eierandelene fordeles på deltagerne utfra antall innbyggere hos hver deltager, i forhold til det totale antall innbyggere hos deltagerne. Ansvarsandelen er lik eierandelen.

Eierandelen skal justeres per 1. januar hvert fjerde år, basert på befolkningstall fra SSB per 1. oktober foregående år. Andelen skal også justeres dersom minst en av deltagerne krever det. Neste justering skjer 1. januar 2024. Ved endringer i eierandelen skal det ikke foretas økonomisk oppgjør mellom kommunene. Dagens vurdering er basert på befolkningstall i hele nedslagsfeltet til Lillestrøm kommune, også den delen som leverer til NRA IKS. Eierne bør gjøre en vurdering om det er korrekt. Fordelingen mellom eierne på levert avløpsvann er Lillestrøm 83 % og Gjerdrum kommune 17 %.

### Deltagernes eier- og ansvarsandel:

Lillestrøm kommune	92,62 %
Gjerdrum kommune	7,38 %
	100,00 %

### Representantskapets medlemmer i 2022:

Jørgen Vik	Lillestrøm kommune
Thomas Langholen	Lillestrøm kommune
Anders Østensen	Gjerdrum kommune
Ove Silkoset	Gjerdrum kommune



# ORGANISASJONEN

I 2022 har MIRA fått vedtatt vår nye strategi. Vi har involvert alle ansatte flere ganger, styret, teknisk etatsnivå i eierkommunene våre og eiermøte. Det var stort engasjement på alle møtene og vi er sikre på at vi både har fått en god forankring og en riktig retning for MIRA IKS de neste årene.

Corona-restriksjonene ble avsluttet i 2022, men vi ser at en pandemi er noe vi dessverre kan risikere å møte igjen. Vi er glade for at vi kom godt gjennom dette, uten vesentlige avvik og kan nå i ettertid se på det som en lang beredskapsøvelse. Vi får håpe det blir lenge til neste gang og at vi kan ha mer normale arbeidsdager fremover. MIRA IKS er en liten og effektiv organisasjon og vi ser at vi reduserer utviklingstempoet i en situasjon med større sykefravær og en oppdeling av arbeidsstyrken slik vi hadde det under pandemien.

MIRA har arbeidet systematisk med produksjonsforbedringer og vedlikehold, der de ansatte er organisert i hovedansvarsområder. Vi mener det gir bedre drift og mer fornøyde ansatte. Alle ansatte i drifta har også nå vært gjennom driftsoperatørkurs. Dette gir hele organisasjonen en større tyngde og forståelse av hva som skal til for å drive et topp moderne og avansert avløpsanlegg.

MIRA IKS er en lærlingsbedrift og i 2022 tok vår lærling fagprøve med meget god karakter. Det er viktig at vår bransje bidrar for å sikre utviklingen av unge medarbeidere og det er ekstra stas når de tar til seg kunnskapen som organisasjonen besitter. Alle våre ansatte har i løpet av året gjennomført medarbeidersamtaler.

MIRA ble godkjent av Norsk akkreditering for akkreditert prøvetaking i 2018, og i 2020 sertifisert etter Miljøstandarden ISO 14001.

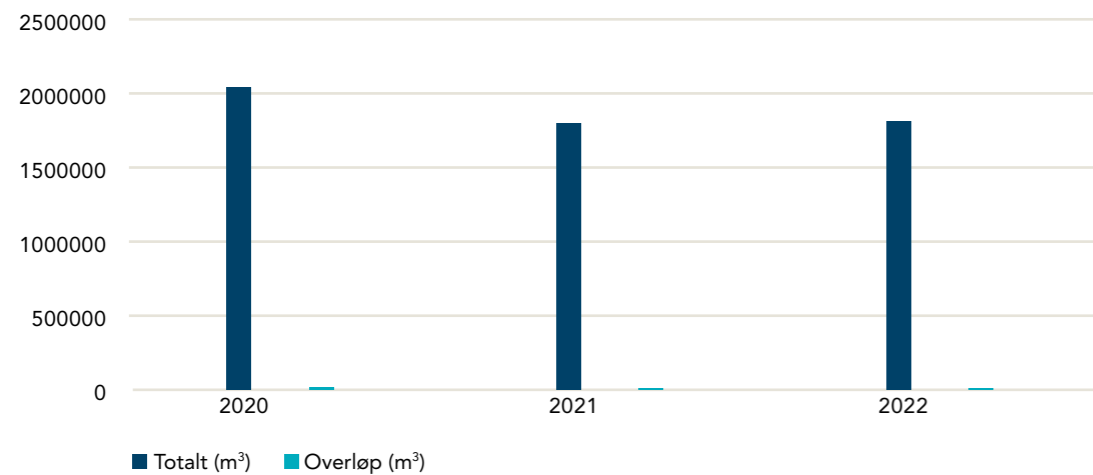


Bilder fra MIRA sitt anlegg.



# DRIFTEN

Tilført avløpsmengde i 2022 økte med 17 770 m<sup>3</sup> i forhold til 2021, men fortsatt var mengden levert i 2022 vesentlig mindre enn budsjettert for året. Figuren under viser renset avløpsmengde og mengde til overløp.



MIRA har kun 0,5 % overløp, som også i bransjesammenheng er meget lite. Samtidig jobber vi målrettet for å få overløpsmengden ytterligere ned. I perioder med kraftig nedbør og store avløpsmengder er det veldig vanskelig å unngå regnvannsoverløp.

## Fordeling av avløpsmengder på eierkommunene

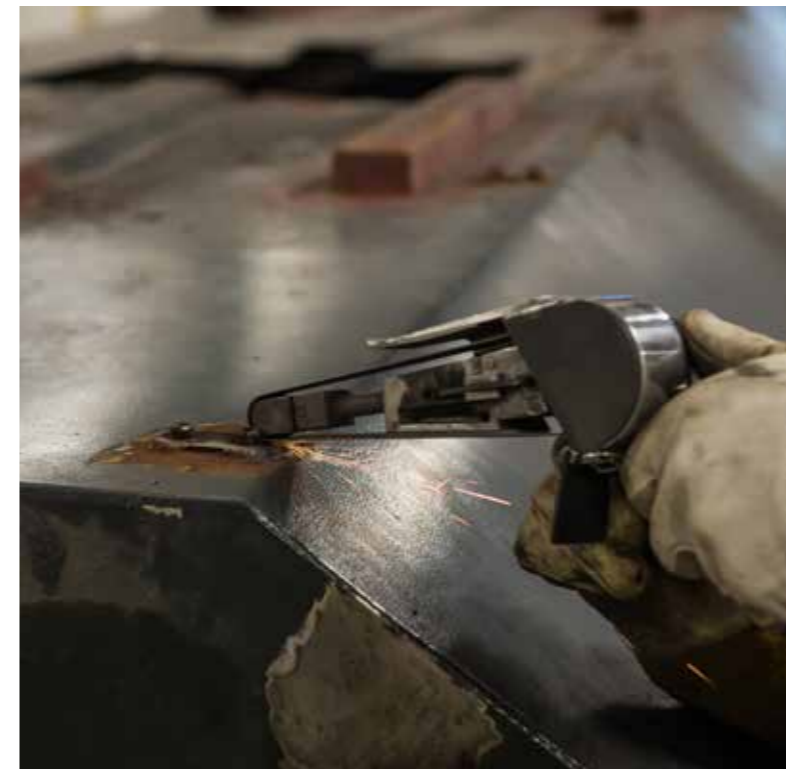
MIRA overholdt i 2022 alle krav gitt i utslippstillatelsen fra Statsforvalteren i Viken. De viktigste kravene er rensekrav på fosfor 90 % og rensekrav for organisk stoff, KOF 75 %.

Rensegraden for MIRA var i 2022 på 94 % inkl overløp for fosfor og 95 % for organisk stoff.

MIRA arbeider systematisk med optimaliseringer i produksjonen der det er viktig å balansere bruken av kjemikalier og energi opp mot rensegrad og slamproduksjon

Stort kjemikalieforbruk medfører større kostnader for innkjøp og større kostnader på behandling av økt slammengde.

	2020		2021		2022		Snitt
<b>Gjerdrum</b>	365180 m <sup>3</sup>	18 %	292610 m <sup>3</sup>	16 %	299904 m <sup>3</sup>	17 %	17 %
<b>Lillestrøm</b>	1674150 m <sup>3</sup>	82 %	1504501 m <sup>3</sup>	84 %	1514907 m <sup>3</sup>	83 %	83 %
<b>Totalt</b>	2039330 m <sup>3</sup>	100 %	1797111 m <sup>3</sup>	100 %	1814811 m <sup>3</sup>	100 %	100 %



Vedlikehold og ettersyn av containere og anlegg.



## Utnyttelse av slamressursen

Et viktig produkt av avløpsrensing er slam. MIRA bygget i 2020 et eget slamanlegg for stabilisering av slam med bruk av brentkalk.

Anlegget har fungert godt i 2022, men krever mer oppfølging i daglig drift enn det vi i utgangspunktet hadde beregnet. Gjennom 2022 har det blitt gjennomført mindre ombygginger som har forbedret og effektivisert driften

Alt slammet MIRA har produsert blir brukt som et jordforbedringsmiddel hos bøndene i nærområdet. Dette er lokal bærekraft og resirkulering av næringsstoffer i praksis. NRA IKS bistår med transport og mellomlagring for å få dette til på en mest mulig effektiv måte. Slammet er populært da det inneholder mengder av næringsstoffer, kalk og organisk stoff. Dette gjør at bonden kan redusere gjødsling og kalking på jorda. I 2022 har vi hatt økt fokus på at NRA IKS skal kjøre slammet ut direkte til nærliggende bønder for å redusere kostnader og ivareta miljøet. I forhold til 2021 har vi redusert kjøring til mellomlageret på Krogstad med over 50 %.

Dagens slambehandling er i utgangspunktet et mellomsteg, da MIRA IKS har inngått en avtale om å levere slam til et felles nytt biogassanlegg på Krogstad i Lillestrøm kommune. NRA IKS har kommunisert at dette anlegget skal være klart i 2024. Det ser derimot i dag ut som det blir forsinkelser og kostnadsøkninger for NRA IKS. Hvordan dette vil se ut når en eventuell levering skal starte er uklart, men MIRA sin administrasjon med styret følger prosessen tett.

Et biogassanlegg produserer jordforbedringsmiddel og man kan utnytte næringsstoffene i slammet til å produsere f.eks. drivstoff, varme og energi. Dette vil kunne gi positiv klimaeffekt for MIRA.

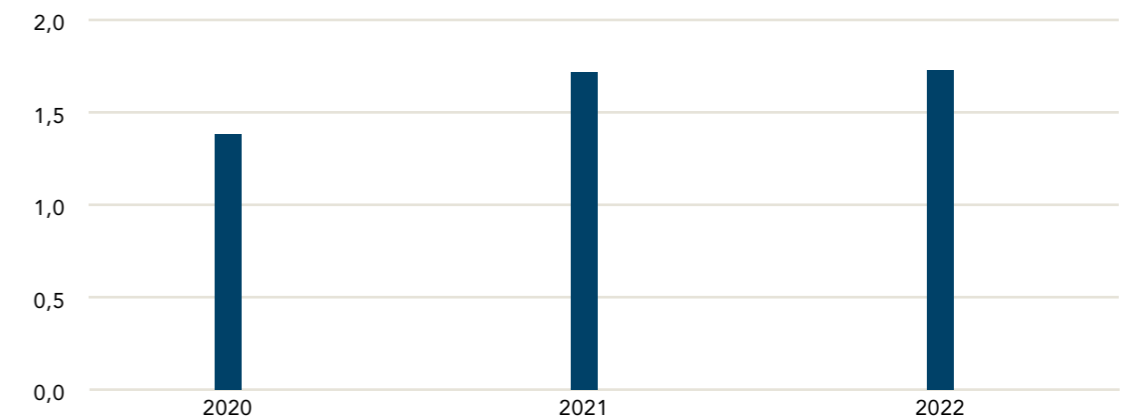


## Energi

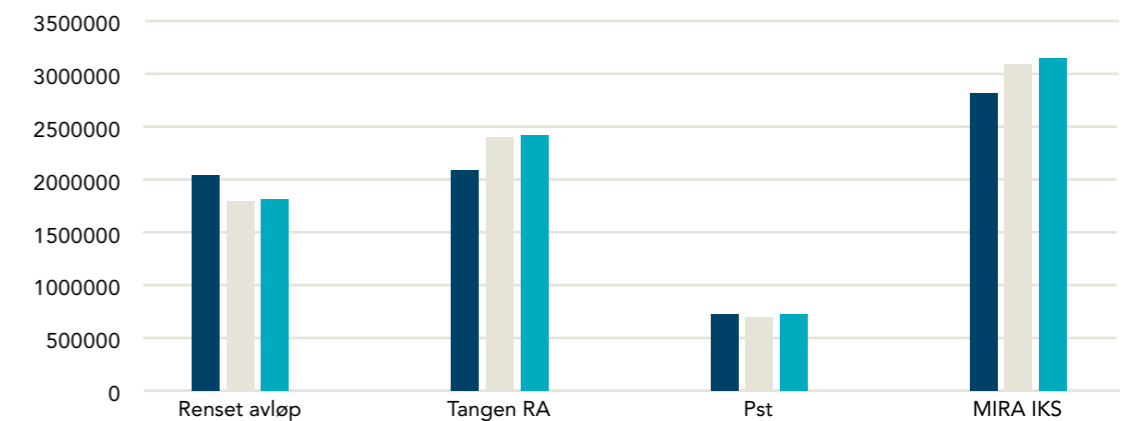
I vårt biologiske rensetrinn bruker vi luft for at bakterier skal omdanne organisk stoff. For å produsere luften trenger vi blåsemaskiner. Dette er den største energiforbrukeren til MIRA i tillegg til oppvarming av bygningsmassen. I 2022 har kostnaden på energi «skutt i været» og derfor ser vi ikke bare på hvordan vi kan forbedre prosessen vår, men også hvordan vi kan utnytte andre alternative energiformer. I dag henter vi ut overskuddsvarme av avløpsvannet til oppvarming og i fremtiden ser vi for oss at å vi også kan utnytte andre kilder, som f.eks solceller, til vår produksjon.

Vi har de siste årene hatt stigende energibruk, dette primært pga tre ting; vi har mottatt et tykkere avløpsvann som krever mer forbruk av luft, det er etablert et nytt behandlingstrinn (slambehandling) og vi har hatt noen utfordringer med drift av en varmeveksler. Vi håper at vi i 2023 kan se positive effekter av tiltak vi gjennomfører for å redusere energiforbruket.

Endringer i enregiforbruk

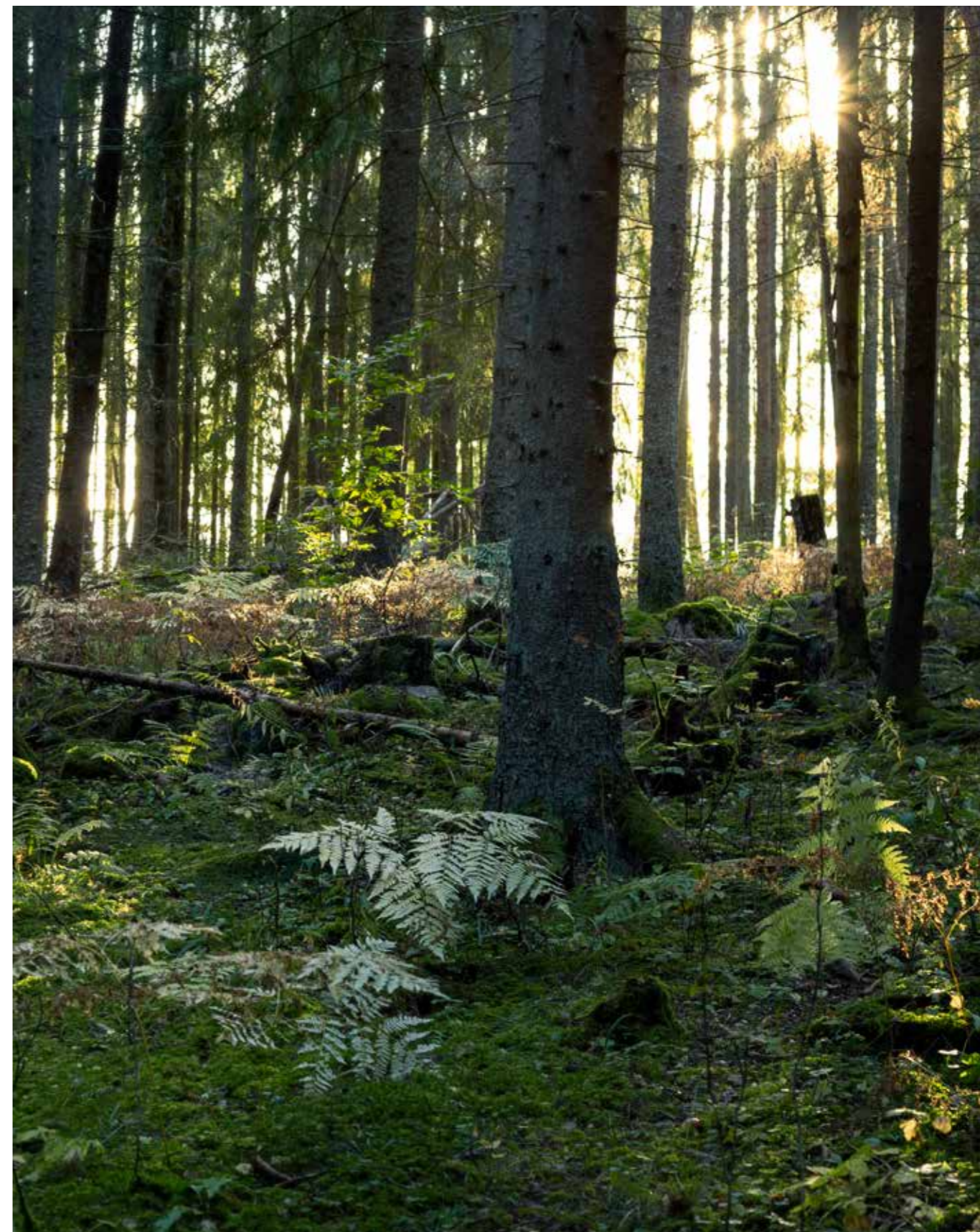
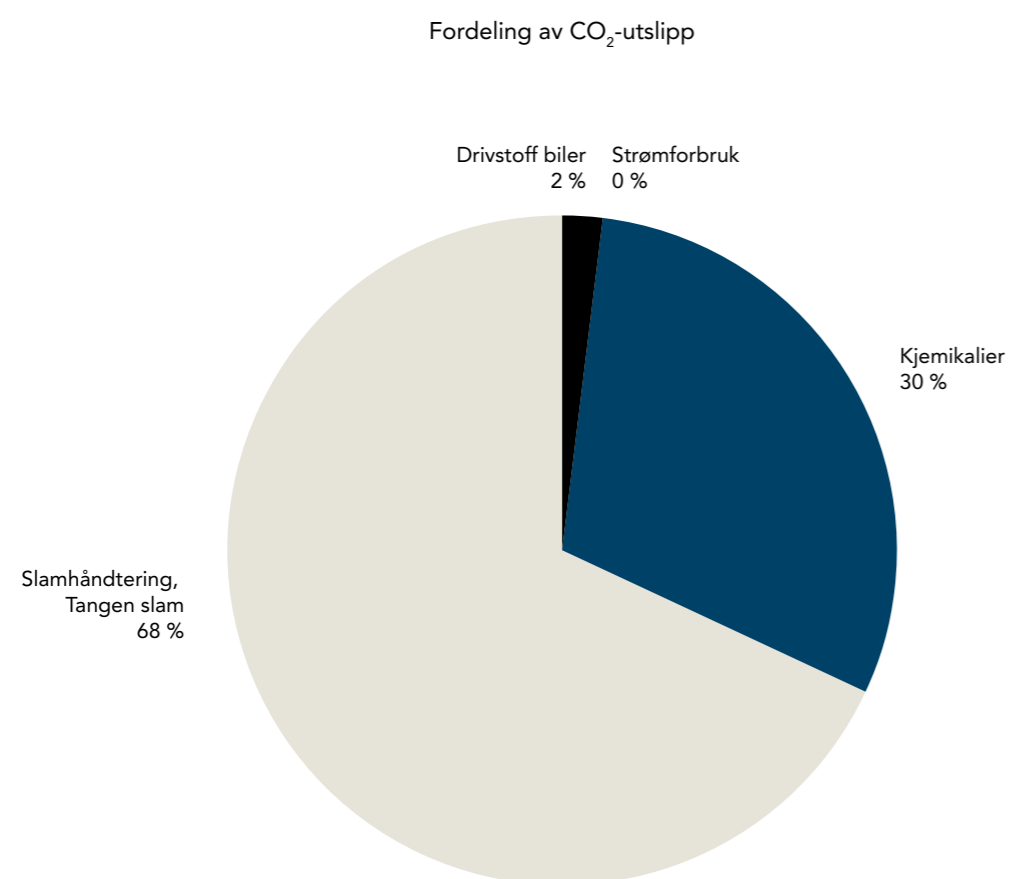


Enregiforbruk



## Miljøregnskap

MIRA IKS slapp ut 783 113 kg CO<sub>2</sub> i 2022. Dette er en nedgang på ca 8,5 % i forhold til 2021. Den største bidragsyteren i vårt CO<sub>2</sub>-regnskap er på bruk av kjemikalier. Enten til renseprosessen eller til slambehandling. Når vi i dag gjør innkjøp jobber vi bevisst med å bruke miljøkriterier, både i selve konkurransen, men også i dialogen med eksisterende leverandører. Vi ser at ved å ha fokus på dette, skjerper leverandørene seg og vi mener at denne dialogen sikrer mer miljøvennlige innkjøp.





## IKT

Med Ukraina-krigen som bakteppe har IKT-sikkerhet blitt løftet enda mer frem de siste årene. Styring og overvåking av våre anlegg gjøres kontinuerlig av avanserte systemer og vil bidra i en kritisk situasjon dersom systemene er nede i lengre perioder.

For å redusere risikoen for nedetid har vi skilt produksjonssystemene fra de administrative systemene. Vi har inngått en avtale med Lillestrøm kommune om å drifte våre IKT-systemer og gjennom det støtter vi oss på den IKT-kompetansen som de har. Vi jobber aktivt for å sikre at både systemene og våre ansatte har IKT-sikkerhet som fokusområde. Vi vil ikke berøre alle våre tiltak i detalj, men intern kursing og opplæring er viktig for å sikre høy bevissthet og innføring av to-faktorautentisering i 2022.



## Kostnadsutvikling

Vi er opptatt av å gi gode tjenester for den riktige kostnaden til våre eiere. Det siste året har vært utfordrende i forhold til vår likviditet. Årsaken til dette er i hovedsak en betalingsmodell som gjør at vi får inntekter basert på avløpsmengde som kommer inn til anlegget. Når det er lite nedbør får vi mindre inntekt, i tillegg til at kostnadsnivået på viktige innsatsstoffer som energi og kjemikalier har hatt en drastisk økning. Selskapet har i dag et justeringsfond på 5 MNOK, og når vi har gått kraftig i minus i året, kan dette fondet være i minste laget. For å sikre en bedre likviditet har eierne besluttet en annen betalingsmodell som vil jevne ut innbetalingene.

Det er samtidig viktig at vi tar innover oss at MIRA sine anlegg er i sitt 7. driftsår, noe som innebærer at vi må forvente å bruke mer penger fremover på forebyggende vedlikehold for å sikre at anleggene holder den riktige standarden.

En fortsatt effektivisering av driften og riktig forvaltning av våre anlegg vil bidra til å holde kostnadene på et riktig nivå, men slik vi ser det i dag vil det største positive bidraget være at vi får utnyttet renskapasiteten bedre i forhold til anleggets størrelse.

All ny tilknytting av spredt avløp til MIRA sitt ledningsnett er viktig, samtidig vurderer Lillestrøm kommune å tilføre Frognerområdet til MIRA. Dette ser MIRA på som et meget positivt tiltak og er sikre på at det vil komme eierne og innbyggerne til gode gjennom at vi utnytter restkapasiteten på en mer optimal måte i hele anleggets levetid.



## INVESTERINGER

### Prosjekter i 2022

2022 var et år hvor vi hadde liten prosjektaktivitet knyttet til investeringer. Selskapets hovedfokus på dette området var å ferdigstille og sikre en stabil drift på det nye slam-behandlingsprosess-anlegget og starte planleggingen av reetablering av avløpsledningen som ble ødelagt av skredet i Gjerdrum i 2020.

Utover dette har vi jobbet med mindre miljø- og effektiviseringsprosjekter og en kvalitets-sikring av turstiprosjektet, som ennå ikke er gjennomført, etter at Tangen RA ble ferdigstilt. Gjennom denne kvalitetssikringen håper vi at vi får en endelig avklaring på hvordan vi lander dette prosjektet i 2023.



Vedlikehold av sentrifuge og henting av slamkteinere.



## OMDØMME

Det er viktig for MIRA å ha et godt forhold til eiere, lokalmiljø og innbyggere.

Vi har i 2022 igjen startet med å ha bedriftsbesøk, og flere kommuner som skal bygge nye renseanlegg, har sett verdien av å lære av hvordan MIRA IKS har gjort etableringen av de nye anleggene. Tilbakemeldingene vi får er positive, og spesielt gjelder det hvordan anlegget er tilpasset området og ikke minst hvordan en har sikret gode arbeidsplasser for de som jobber her.

En veldig viktig arena for MIRA er driftsmøtene vi har med våre eierkommuner. Her behandles og diskuteres VA-faglige saker av felles interesse for eierkommunene og MIRA. Vi har i 2022 hatt to samlinger hvor fag og utvikling av avløpssamarbeidet har vært tema.

I mars 2022 hadde vi vårt første eiermøte. Deltakerne i dette møtet var både representantskapsmedlemmer, styret, kommunaldirektører og andre nøkkelpersoner fra både eierkommunene og MIRA IKS. Temaet for møte var strategiplan, endring av betalingsmodell og informasjon om status i forhold til nitrogennivåer i Oslofjorden. Møtet var viktig slik at vi kunne få diskutert viktige saker for selskapet i en litt mindre formell setting enn representantskapsmøtene.

Vi har hatt 5 oppslag i RB.no (Romerikes Blad) i 2022. Sakene har berørt den pågående etableringen av turstien, gebyrer for økt rensing, økte kostnader og en sak før jul 2022 om hva som ikke skal kastes i avløpet. Vi vurderer at det er viktig at vi er tilgjengelig for lokale medier og at sakene gjenspeiler en interesse for vår virksomhet. Vi tenker at denne type oppmerksomhet er positiv og ikke gir negative konsekvenser for MIRAs omdømme, heller tvert om.

MIRA er lite på sosiale medier, men prøver å oppdatere vår hjemmeside med små og store hendelser. Gjennom en nyetablert kommunikasjonsplan skal vi også løfte vår synlighet i sosiale medier som Facebook, Instagram og LinkedIn. Dette er viktig for å løfte frem MIRA som en interessant arbeidsplass som jobber med viktige samfunnsoppgaver.

Vi opplever at de gangene lokalbefolkningen tar kontakt med oss er kontakten av positiv art. Alle skal føle seg i varetatt når de kontakter oss og vi ser på det som et viktig element for å styrke MIRAs omdømme.

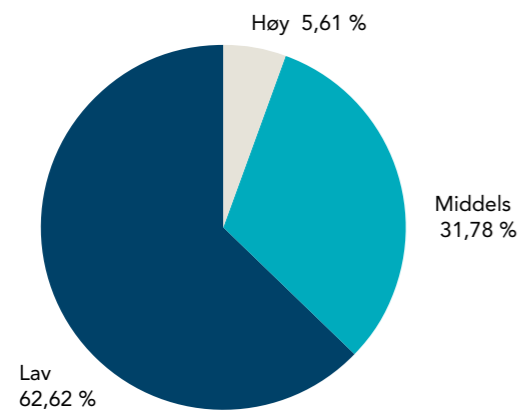


# AKTUELLE HENDELSER

MIRA har et eget verktøy, TQM, for å kunne registrere og følge opp aktuelle hendelser. Dette gjelder alle former for avvik, observasjoner og forbedringsforslag. Alle ansatte i MIRA bruker hendelsessystemet aktivt. Henvendelser fra publikum følger en bestemt prosedyre for behandling, der det i tillegg etableres en sak i arkivsystemet Public 360.

I 2022 ble det registrert 107 hendelser, de fleste med lav alvorlighetsgrad:

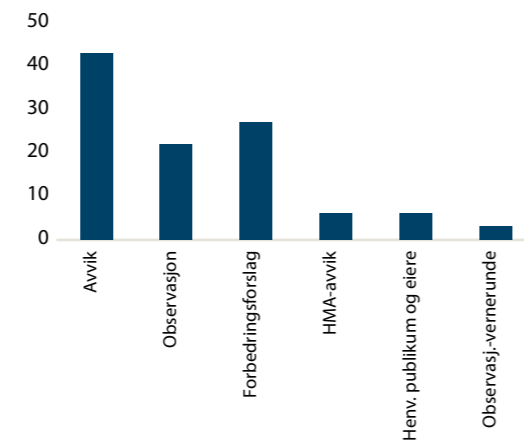
Alvorlighetsgrad



Det er registrert 6 henvendelser fra publikum i 2022, 4 av disse skyldes klage på lukt. Det gjelder både for Tangen renseanlegg og for pumpestasjoner. Slike henvendelser har høy prioritert og blir tatt tak i umiddelbart. Vi er også opptatt av å gi tilbakemelding til dem som har henvendt seg om hvilke tiltak vi har gjennomført.

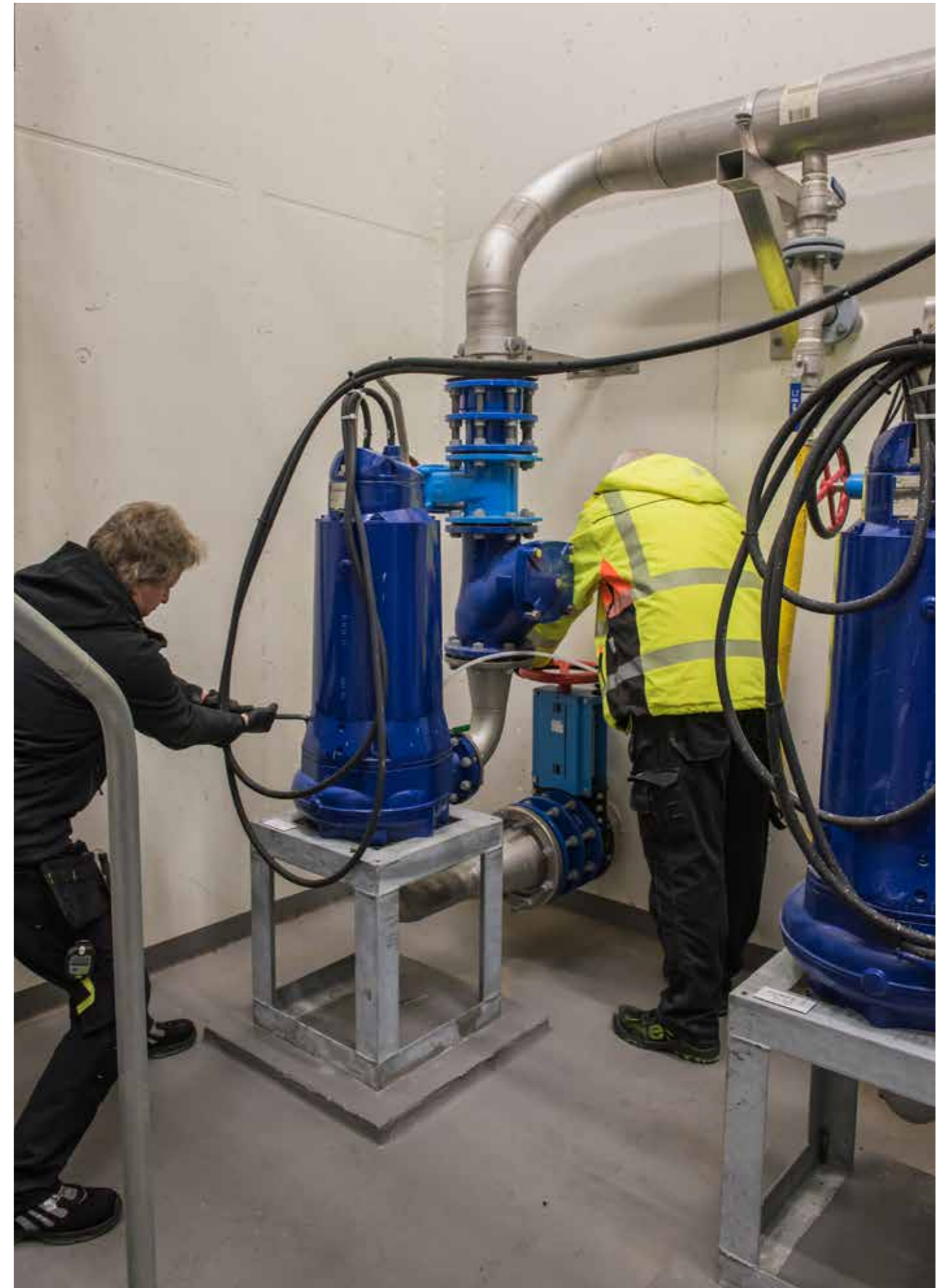
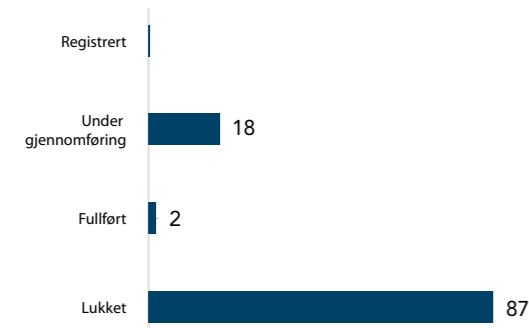
Det er registrert 6 HMS-avvik i 2022, ingen av disse har ført til skade på personer eller materiell. MIRA er opptatt av at hendelser som potensielt kan føre til skade på personer og/eller materiell skal registreres og behandles i hendelsessystemet.

Hendelsestype



87 av de 107 hendelser er per februar 2023 ferdigbehandlet og lukket i TQM:

Status på hendelse



# BEREDSKAP OG HMS

## Beredskap

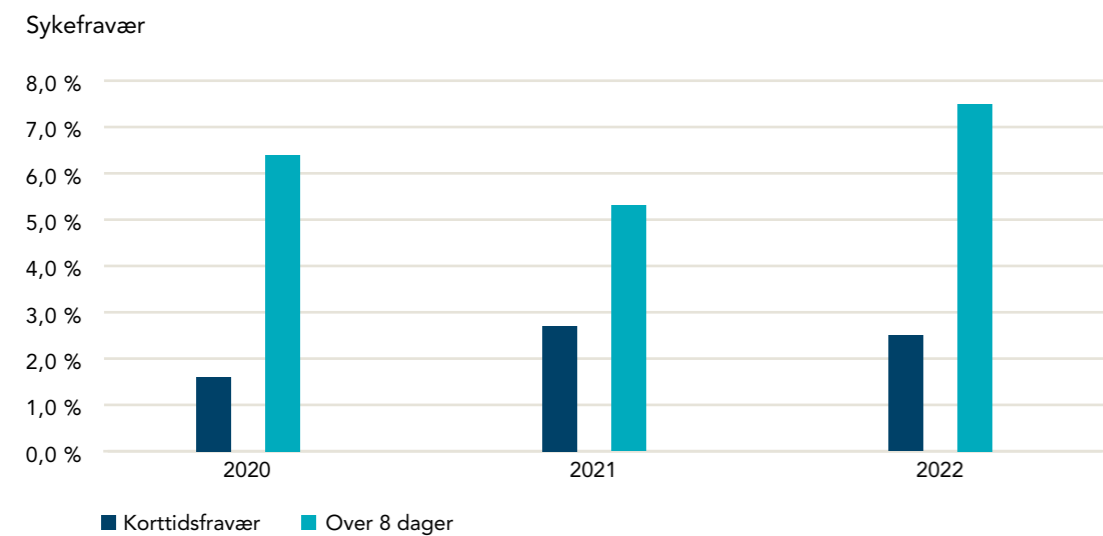
Selskapet jobber med å redusere konsekvensen av uønskede hendelser. Mye av arbeidet av hendelser håndteres enten av den daglig driften og/eller vaktordningen som selskapet har etablert. Denne vaktordningen sikrer at vi håndterer store og mindre hendelser utover normal arbeidstid.

Om det skjer større hendelser har MIRA et eget planverktøy for beredskapssituasjoner. Vi har jevnlig gjennomgang av våre rutiner og skal øve flere ganger i året for å sikre at systemene våre er kjente om det skjer situasjoner som er klassifisert som en beredskapssituasjon. Sist vi hadde en beredskapssituasjon var under det tragiske Gjedrum-skredet og evalueringen i etterkant av hendelsen ga MIRA en tilbakemelding om at vi har en god håndtering i slike situasjoner.

## HMS

MIRA hadde ingen hendelser i 2022 som medførte skade med sykefravær. Det er innført rutiner for oppfølging av sykefravær og det arbeides systematisk med for å redusere fraværet.

Bedriften er medlem i Romerike BHT og får oppfølging derfra. Totalt sykefravær er noe økende til omkring 10 %. Bakgrunn for dette ligger nok i utviklingen i samfunnet generelt som resultat av Covid-19, langtidssykemeldinger. Det er ingen elementer som skal tilsi at arbeidsmiljøet er dårlig eller at det høye totalfraværet skyldes forhold på arbeidsplassen.



Nødstrømsagregat for beredskap.

Prøvetaking av avløpsvann og inspeksjon.



# STYRETS BERETNING

## Miras virksomhet

MIRA ble i samsvar med Lov om interkommunale selskaper, (Lov 1999-09-29 nr. 06) etablert som et interkommunalt selskap. MIRA er eid av kommunene Lillestrøm og Gjerdrum. Selskapet har kontoradresse på Tangen renseanlegg i Lillestrøm kommune.

Selskapets formål er å sørge for rensing av avløpsvann for eierkommunene. Selskapet skal herunder drive et felles renseanlegg med tilhørende ledningsnett og pumpestasjoner.

2022 har med unntak av noe redusert aktivitetsnivå pga pandemi vært et relativt normalt år for selskapet.

## Resultater, utvikling og risiko

Selskapets hovedoppgaver i 2022 var å holde normal drift av Tangen RA og av eksisterende, gamle renseanlegg i eierkommunene, samt ledningsnett og pumpestasjoner. Tangen RA har i 2022 behandlet 1 814 811 m<sup>3</sup> avløp for eierkommunene. Dette er vesentlig mindre enn forutsatt i budsjettet.

Renseresultatene ved Tangen RA har vært meget gode, og godt innenfor krav satt av Statsforvalterens utslippstillatelse. Driftsavtale med eierkommunene om drift av eksisterende renseanlegg som ikke skal legges ned, vil fortsette så lenge det er anlegg i drift. For Lillestrøm kommune drifter vi Dalen RA frem til ca 2025 og for Nes kommune drifter vi Rånåsfoss RA etter en grensejustering mellom kommunene. Selskapet har avtale med Lillestrøm kommune om tjenestelevering innenfor økonomi og regnskap, IKT, lønn og HRM.

MIRA har bygget opp en god driftsorganisasjon med meget kompetente medarbeidere. I løpet av 2022 er det registrert 107 hendelser i TQM. Dette brukes av de ansatte for å jobbe systematisk med forbedring og for å få på plass driftsinstrukser og risikoanalyser. MIRA har rutiner omkring GDPR.

## Styret

Styret i MIRA har i 2022 bestått av:

- Styrets leder: Johnny Sundby
- Styrets nestleder: Lill Beate Pedersen
- Styremedlem: Svein Aalling
- Styremedlem: Marianne Grimstad Hansen
- Styremedlem: Frode Gran Røseth (Ansatte rep.)
- 1. varamedlem: Hans Ove Kirkeby
- 2. varamedlem: Lone Kjølrsrud

Styret har i 2022 gjennomført 7 styremøter. De viktigste sakene for styret i MIRA har vært strategiarbeidet og revidering av betalingsmodell for å sikre selskapet en mer stabil likviditet.

## Likestilling

Selskapet har startet arbeidet med Aktivitet- og redegjørelsesplikten som skal bidra til å fremme likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen.

Aktivitetsplikten omfatter:

- Undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling
- Analysere årsaker til identifiserte risikoer
- Iverksette tiltak som er egnet til å motvirke diskrimineringen og bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten
- Vurdere resultatet av arbeidet etter bokstav a –c

Resultatet av arbeidet blir publisert på selskapets hjemmeside i 2023.

Selskapets styre består av to kvinner og tre menn. Selskapet har som rettesnor at det skal råde likestilling mellom kvinner og menn. Ved utløpet av 2022 hadde MIRA 1 kvinner og 10 menn ansatt.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2022 er avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

## Investering

Selskapet hadde fullmakt til låneopptak på inntil MNOK 610, som er selskapets totale låneramme. Totalt låneopptak pr. 31.12.2022 er på MNOK 530.

## Arbeidsmiljø

Selskapet er opptatt av å legge til rette for et godt arbeidsmiljø. I 2022 hadde selskapet 12 ansatte med ca 11,8 årsverk.

Sykefraværet i 2022 var på 10 %, en oppgang fra 2021. Langtidssykemeldte er ikke arbeidsrelatert skader. Korttidsfraværet er på, 2,5 %.

Selskapet jobber kontinuerlig med å forbedre sine rutiner innen HMS og Internkontroll. Det ble ikke rapportert verken om ulykker med personsikader eller nestenulykker i driftsorganisasjonen.

## Internkontroll

MIRA har et eget internkontrollsystem, og avviksrapportering og oppfølging er systematisert ved bruk av TQM.

## Ytre miljø

MIRA er en miljøbedrift med ansvar for å ivareta det ytre miljø. I 2022 har det ikke vært hendelser som har medført overløp av betydning og som er rapportert til Statsforvalteren. Tilsammen utgjorde overløp 8 259 m<sup>3</sup>. Dette skjer ved ekstreme nedbørshendelser. Dette tilsvarer under 0,5 % av vår totale produksjon og er et meget godt resultat. Dette anses ikke som noe påvirkning av det ytre miljø av betydning. MIRA har veldig strenge krav til rapportering av overløp og tillatt mengde til overløp. MIRA ble i 2020 sertifisert iht Miljøstandarden ISO 14001 og har oppfølgingsbesøk av KIWA i 2022 med gode tilbakemeldinger.

## Redegjørelse for årsregnskapet

**Drift:** Selskapet hadde i 2022 inntekter på MNOK 62,4 for salg av tjenester i form av drift av eierkommunenes eksisterende renseanlegg, og avløpsrensing i det nye renseanlegget. Dette er MNOK 4.8 mindre enn forutsatt i revidert budsjett for 2022. Dette skyldes primært lavere avløpsmengde til anlegget, mens vi har hatt økte inntekter på slambehandling.

Totalt viser regnskapet et merforbruk på kroner 0 etter at vi har brukt våre fondsmidler på kr 5 000 000 og strøket deler av inndekning av merforbruk 2021,-.

MIRA IKS fikk dekket inn merforbruket på kr 6 190 000 fra 2021. MIRA IKS fikk dekket inn merforbruket på kr 6 190 000 fra 2021 i 2022. Storparten av denne inndekning for merforbruket i 2021 har gått med til å redusere årets merforbruk slik at endelig resultat i 2022 er redusert til kr 0,-. Dette medfører at det fortsatt gjenstår kr 5 742 872 av merforbruket fra 2021 som må dekkes inn. \* note 2 for detaljer.

**Investeringskostnader:** Investeringskostnader i 2022 var på MNOK 3,2 som er primært relatert til utvikling av ny slambehandling og andre mindre forbedringstiltak. MIRA hadde ved utgangen av 2022 MNOK 530 i lånegjeld.

Det er styrets oppfatning at det fremlagte årsregnskap med resultatregnskap, balanse og noter gir fyllestgjørende informasjon om driften og om selskapets økonomiske stilling ved årsskiftet.



*Johnny Sundby*

Johnny Sundby  
Styrets leder



*Lill Beate Pedersen*

Lill Beate Pedersen  
Styrets nestleder



*Marianne G. Hansen*

Marianne Grimstad Hansen  
Styremedlem



*Frode Gran Røseth*

Frode Gran Røseth  
Styremedlem



*Svein Aalling*

Svein Aalling  
Styremedlem



*Eirik Rismyh*

Eirik Rismyh  
Daglig leder

## REGNSKAP

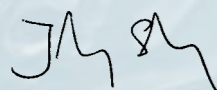
### Driftsresultat

Driftsregnskap	Note	Regnskap 2022	Reg. budsjett	Oppr.budsjett	Regnskap 2021
<b>Driftsinntekter</b>					
Salgsinntekter		8 346 026,79	7 996 000	60 929 000	49 715 589,85
Refusjoner		54 072 688,09	59 273 000	150 000	253 637,11
Overføringer		0,00	0	0	0,00
Andre driftsinntekter		0,00	0	0	0,00
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>62 418 714,88</b>	<b>67 269 000</b>	<b>61 079 000</b>	<b>49 969 226,96</b>
<b>Driftsutgifter</b>					
Lønn inkl. sosiale utgifter	3 og 4	10 800 880,75	9 384 000	9 384 000	10 182 523,56
Kjøp av varer og tjenester		22 317 162,74	18 733 400	18 733 400	22 183 916,38
Overføringer		2 500,00	0	0	13 500,00
Kalkulatoriske avskrivninger		21 789 645,36	21 622 000	21 622 000	21 607 910,28
Andre driftsutgifter		692 791,20	756 000	756 000	684 047,20
<b>Sum driftsutgifter:</b>	<b>1</b>	<b>55 602 980,05</b>	<b>50 495 400</b>	<b>50 495 400</b>	<b>54 671 897,42</b>
<b>Driftsresultat:</b>		<b>6 815 734,83</b>	<b>16 773 600</b>	<b>10 583 600</b>	<b>-4 702 670,46</b>
<b>Finansposter</b>					
Renteinntekter		370 730,91	200 000	200 000	128 876,50
Renteutgifter		12 753 408,65	10 768 600	10 768 600	5 121 061,27
Avdrag på lån	7	20 775 573,33	21 622 000	21 622 000	22 872 640,00
Mottatte avdrag på lån		0,00	0	0	0,00
Motpost kalkulatoriske avskrivninger		21 789 645,36	21 622 000	21 622 000	21 607 910,28
<b>Ordinært resultat (Res. før interne finansieringstransaksjoner)</b>		<b>-4 552 870,88</b>	<b>6 205 000</b>	<b>15 000</b>	<b>-10 959 584,95</b>
<b>Interne finansieringstransaksjoner:</b>					
Avsetninger	2	447 129,12	6 190 000	0	0,00
Bruk av tidligere avsetninger	9	5 000 000,00	0	0	4 769 583,32
Brukt til finansiering av utgifter i kapitalregnskapet	2	0,00	15 000	15 000	0,00
<b>Regnskapsmessig resultat (Res. etter interne finansieringstransaksjoner)</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>-6 190 001,63</b>

## Økonomisk oversikt investering

Kapitalregnskap	Note	Regnskap 2022	Reg. budsjett	Oppr.budsjett	Regnskap 2021
<b>Driftsinntekter</b>					
Investeringer i varige driftsmidler	8	3 212 109,87	15 000 000	15 000 000	7 240 511,07
Utlån		0,00	0	0	0,00
Kjøp av aksjer og andeler	5	16 770,00	15 000	15 000	14 323,00
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 228 879,87</b>	<b>15 015 000</b>	<b>15 015 000</b>	<b>7 254 834,07</b>
<b>Finansiering</b>					
Bruk av lån	7	4 223 713,94	17 240 511	15 000 000	5 000 000,00
Salg av fast eiendom		0,00	0	0	0,00
Tilskudd og refusjoner vedr. investeringer		1 260 000,00	0	0	0,00
Kompensasjon for merverdiavgift		0,00	0	0	0,00
Mottatte avdrag på utlån		0,00	0	0	0,00
Salg av aksjer og andeler		0,00	0	0	0,00
<b>Netto avsetninger</b>	2	<b>-2 254 834,07</b>	<b>-2 254 834</b>	<b>0</b>	<b>2 254 834,07</b>
<b>Sum finansiering:</b>		<b>3 228 879,87</b>	<b>15 015 000</b>	<b>15 015 000</b>	<b>7 254 834,07</b>

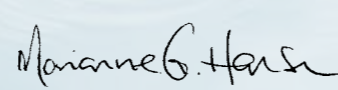
Sørumsand 8. mars 2023



Johnny Sundby  
Styrets leder



Lill Beate Pedersen  
Styrets nestleder



Marianne Grimstad Hansen  
Styremedlem



Frode Gran Røseth  
Styremedlem



Svein Aalling  
Styremedlem



Eirik Rismyh  
Daglig leder

## Økonomisk oversikt balanse

Balanseregnskap	Note	Regnskap 2022	Reg. budsjett
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Faste eiendommer og anlegg	8	541 862 513,35	560 006 048,92
Utstyr, maskiner og transportmidler		1 854 000,08	2 288 000,00
Utlån		0,00	0,00
Aksjer og andeler	5	273 413,00	231 867,00
Pensjonsmidler	4	9 136 888,00	8 389 975,00
<b>Omløpsmidler</b>			
Kortsiktige fordringer		1 140 186,57	2 418 214,27
Premieavvik		0,00	0,00
Aksjer og andeler		0,00	0,00
Sertifikater		0,00	0,00
Obligasjoner		0,00	0,00
Derivater		0,00	0,00
Kasse, postgiro og bankinnskudd		14 824 905,55	6 434 646,24
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>569 091 906,55</b>	<b>579 768 751,43</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Disposisjonsfond	9	0,00	0,00
Bundne driftsfond	9	0,00	5 000 000,00
Ubundne kapitalfond	9	0,00	0,00
Bundne kapitalfond	9	0,00	0,00
Regnskapsmessig overskudd	9	0,00	0,00
Regnskapsmessig underskudd drift	2	-5 742 872,51	-6 190 001,63
Regnskapsmessig underskudd investering	2	0,00	-2 254 834,07
Likviditetsreserve			
Kapitalkonto	6	24 920 106,55	27 064 571,65
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Ihendehaverobligasjonslån		0,00	0,00
Pensjonsforpliktelser	4	9 042 741,00	8 135 493,00
Sertifikater		0,00	0,00
Andre lån	7	530 349 776,67	536 125 350,00
Kortsiktig gjeld			
Kassekredittlån		0,00	0,00
Annen kortsiktig gjeld		10 100 511,84	11 461 536,48
Derivater		0,00	0,00
Premieavvik	4	421 643,00	426 636,00
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>569 091 906,55</b>	<b>579 768 751,43</b>
<b>Memoriakonto:</b>			
Ubrukte lånemidler		11 185 809,79	409 523,73
Motkonto for memoriakonto		-11 185 809,79	-409 523,73
Kontroll		0,00	0,00

# NOTER

## Note 1 - Endring i arbeidskapital

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler minus kortsiktig gjeld og er en grunnleggende sammenheng i regnskapet. Endringene i arbeidskapital, anskaffelse minus anvendelse av midler, korrigert for endring i ubrukte lånemidler (jfr. del 1), skal samsvare med endring i balanseført arbeidskapital, definert som omløpsmidler minus kortsiktig gjeld (jfr. del 2).

	Regnskap 2022	Reg. budsjett
<b>Del 1 - Endring av arbeidskapital i driftsregnskapet</b>		
<b>Anskaffelse av midler</b>		
Inntekter driftsdel	62 418 714,88	49 969 226,96
Inntekter investeringsdel	5 483 713,94	5 000 000,00
Innbet. ved eksterne finanstransaksjoner	370 730,91	128 876,50
<b>Sum anskaffelse av midler</b>	<b>68 273 159,73</b>	<b>55 098 103,46</b>
<b>Anvendelse av midler</b>		
Utgifter driftsdel	33 813 334,69	33 063 987,14
Utgifter investeringsdel	3 212 109,87	7 240 511,07
Utbet. ved eksterne finanstransaksjoner	33 545 751,98	28 008 024,27
<b>Sum anvendelse av midler</b>	<b>70 571 196,54</b>	<b>68 312 522,48</b>
Anskaffelse - anvendelse av midler	-2 298 036,81	-13 214 419,02
Endring i ubrukte lånemidler	10 776 286,06	0,00
<b>Endring i arbeidskapital</b>	<b>8 478 249,25</b>	<b>-13 214 419,02</b>
<b>Del 2 - Endring av arbeidskapital i balanseregnskapet</b>		
<b>Omløpsmidler</b>		
Endring betalingsmidler	8 390 259,31	-22 108 565,07
Endring kortsiktige fordringer	-1 278 027,70	-1 394 851,13
Endring premieavvik		
<b>Endring omløpsmidler</b>	<b>7 112 231,61</b>	<b>-23 503 416,20</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Endring kortsiktig gjeld	1 361 024,64	10 613 881,18
Endring premieavvik	4 993,00	-324 884,00
<b>Endring kortsiktig gjeld</b>	<b>1 366 017,64</b>	<b>10 288 997,18</b>
<b>Endring i arbeidskapital</b>	<b>8 478 249,25</b>	<b>-13 214 419,02</b>
<b>Differanse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Note 2 - Årsoppgjørdisposisjoner

Resultat regnskap 2021	2021
Udekket regnskapsmessig merforbruk i driftsregnskapet	6 190 001,63
Udekket finansiering av investeringsregnskapet	2 254 834,07
<b>Resultat regnskap 2022</b>	
<b>Driftsregnskapet</b>	
Merforbruk før bruk av utjevningfond og strykninger	10 757 872,51
Bruk av utjevningfond	-5 000 000,00
<b>Merforbruk før strykninger</b>	<b>5 757 872,51</b>
Strøket overføring fra drifts- til investeringsregnskapet	-15 000,00
Strøket inndekning av merforbruk 2021	-5 742 872,51
<b>Resultat</b>	<b>0,00</b>
Inndekning av merforbruk i driftsregnskapet 2021 gjenstår med	5 742 872,51
<b>Investeringsregnskapet</b>	
Udekket finansiering av investeringsregnskapet fra 2021 er finansiert slik:	
Bruk av lån	2 240 511,07
Bruk av tilskuddsmidler, manglende overføring fra driftsregnskapet i 2021	14 323,00
<b>Sum inndekning udekket i 2021</b>	<b>2 254 834,07</b>
<b>Udekket i 2022</b>	<b>0</b>
Overføring fra driftsregnskapet til investeringsregnskapet er strøket.	
Egenkapitaltilskuddet til KLP i 2022 er finansiert med tilskuddsmidler	16 770

## Note 3 - Ytelser til ledende personer

	2022	2021
<b>Daglig leder</b>		
2021: Andreas Smedsrud jan-aug, Kai Nordby sept-okt, Eirik Rismyhr nov-des		
2022: Eirik Rismyhr		
Fastlønn	1 050 000	827 896
Avtalefestet vakttillegg	0	3 920
Overtid	0	3 261
Ferielønn	21 000	110 900
Skattepliktig del av forsikringer	1 981	1 164
Skattepliktig telefongodtgjørelse	4 392	4 392
Reise- og kilometergodtgjøring	10 797	1 684
Daglig leder er omfattet av selskapets felles kommunale pensjonsordning i KLP.		
<b>Romerike Revisjon IKS</b>		
Revisjonshonorar	109 725	77 850
Varslingstjenesten	5 325	5 000
Rådgivning	5 225	1 800



## Note 4 - Selskapets pensjonsforpliktelser

Midtre Romerike avløpsselskap IKS er medeier i Kommunal Landspensjonskasse og er derigjennom tilsluttet Felles kommunal pensjonsordning.

Spesifisering av årets pensjonskostnad og premieavvik	2022	2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 055 263	1 113 437
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	266 929	241 143
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-302 096	-275 594
<b>Netto pensjonskostnader</b>	<b>1 020 096</b>	<b>1 078 986</b>
Administrasjonskostnader	40 536	36 058
<b>Netto pensjonskostnader inkl. administrasjon</b>	<b>1 060 632</b>	<b>1 115 044</b>
Innbetalt premie inkl. administrasjon	-691 173	-741 209
<b>Årets premieavvik</b>	<b>369 459</b>	<b>373 835</b>
<b>Premieavvik</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årets premieavvik	369 459	373 835
Amortisering av premieavvik	-373 835	-89 099
<b>Resultatføring dette år</b>	<b>-4 376</b>	<b>284 736</b>
Premieavvik fra tidligere år	373 835	89 099
<b>Akkumulert premieavvik</b>	<b>369 459</b>	<b>373 835</b>
<b>Arbeidsgiveravgift av premieavvik</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Arbeidsgiveravgift av årets premieavvik	52 094	52 711
Arbeidsgiveravgift av amortisert premieavvik	-52 711	-12 563
<b>Resultatføring dette år</b>	<b>-617</b>	<b>40 148</b>
Arbeidsgiveravgift av premieavvik fra tidligere år	52 711	12 563
<b>Arbeidsgiveravgift av akkumulert premieavvik</b>	<b>52 094</b>	<b>52 711</b>
<b>Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Brutto pensjonsforpliktelser	9 042 741	8 166 941
Pensjonsmidler	9 136 888	8 389 975
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-94 147</b>	<b>-223 034</b>
<b>Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>0</b>	<b>-31 448</b>
<b>Premiefond</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo 1.1.	918 703	47 450
Årets tilførsel	303 078	1 276 211
Årets bruk	-608 503	-404 958
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>613 278</b>	<b>918 703</b>
<b>Estimatavvik pensjonsforpliktelse</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Faktisk pensjonsforpliktelse	7 964 203	7 036 982
Estimert pensjonsforpliktelse	-8 166 941	-6 131 560
<b>Amortisert avvik i år</b>	<b>-202 738</b>	<b>905 422</b>
<b>Estimatavvik pensjonsforpliktelse</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Estimerte pensjonsmidler	8 389 975	5 656 125
Faktiske pensjonsmidler	-8 427 809	-7 633 851
<b>Amortisert avvik i år</b>	<b>-37 834</b>	<b>-1 977 726</b>

## Note 5 - Aksjer og andeler

Midtre Romerike avløpsselskap IKS er medeier i Kommunal Landspensjonskasse og er derigjennom tilsluttet Felles kommunal pensjonsordning.

	2022	2021
<b>Egenkapitaltilskudd</b>		
<b>Kommunal Landspensjonskasse:</b>		
Saldo balanse pr. 31.12.21	<b>231 867</b>	
Oppskrivning andeler etter kontoutskrift	24 776	
Kontoutskrift KLP 31.12.21	<b>256 643</b>	
Egenkapitaltilskudd 2022	16 770	
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>273 413</b>	<b>231 867</b>

Ifølge kontoutskriften fra Kommunal Landspensjonskasse er andel av egenkapitaltilskuddet kr 256 643 pr. 31.12.21. Herav er tilført avkastning på kr 10 519. På denne bakgrunn har en funnet grunnlag for å oppskrive balansekontoen slik at den er i samsvar med kontoutskriften.

## Note 6 - Kapitalkonto

Bevegelsene på kontoen skal presenteres. Selskapets balanseførte egenkapital tilsvare forskjellen mellom balanseført verdi av eiendeler og gjeld og er ifølge forskriften inndelt i en kapitalkonto og flere ulike fond (egenkapitalens fondsdel). Kapitalkontoen representerer differansen mellom balanseført verdi av anleggsmidler og langsiktig gjeld, justert for ubrukte lånemidler. Kapitalkontoen viser dermed egenkapitalfinansiert andel av anleggsmidlene.

<b>Kapitalkonto, balansen pr. 31.12.21:</b>		
Verdi av selskapets anleggsmidler	552 555 190,76	
Langsiktig gjeld	-539 379 242,67	
Korrigert for ubrukte lånemidler	13 169 012,66	
<b>Kapitalkonto pr. 31.12.21</b>	<b>26 344 960,75</b>	
<b>Kapitalkonto, bevegelser 2022:</b>	<b>DEBET</b>	<b>KREDIT</b>
<b>Saldo kapitalkonto 01.01.22</b>		<b>27 064 571,65</b>
Aktiverte investeringer		3 212 109,87
Nedskrivning	0,00	
Avskrivninger	21 789 645,36	
Egenkapitaltilskudd KLP		16 770,00
Oppskrivning Egenkapitaltilskudd KLP		24 776,00
Avdrag på lån		20 599 940,00
Nedbetaling lån mot påløpte avdrag		175 633,33
Bruk av lånemidler	4 223 713,94	
Oppskrivning pensjonsmidler		746 913,00
Oppskrivning pensjonsforpliktelser	875 800,00	
Avgift av pensjonsforpliktelser		-31 448,00
<b>Kapitalkonto 31.12.22</b>	<b>24 920 106,55</b>	
	51 809 265,85	51 809 265,85
Avvik		0,00
Avvik	1 424 854,20	

## Note 7 - Langsiktig gjeld

Pr 31.12.2021 utgjorde lånegjelden kr 536 125 350.

I 2022 er det tatt opp lån på kr 15 000 000.

Det er i 2022 betalt avdrag med kr 20 599 940. Mira følger kommunale regler for regnskapsføring. Beregning av minimumsavdrag viser at det er betalt kr 175 633 for lite i avdrag. Dette er kostnadsført som påløpt avdrag.

Lånegjelden pr 31.12.2022 utgjør etter dette kr 530 349 777.

Nedbetalingstiden er tilpasset avskrivningstiden for anleggsmidlene.

Balanseførte påløpte avdrag utgjør kr 175 633 pr. 31.12.2022.

## Note 8 - Anleggsmidler

	5 ÅR	10 ÅR	20 ÅR	40 ÅR	Sum
<b>Bokført verdi 01.01.22</b>	<b>612 600</b>	<b>3 806 200</b>	<b>131 209 224</b>	<b>426 666 025</b>	<b>562 294 049</b>
Tilgang i året	0	0	376 709	2 835 400	3 212 110
Avgang i året	0	0	0	0	0
Delsalg i året	0	0	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger	-415 200	-684 900	-8 615 499	-12 074 046	-21 789 645
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0	0
<b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>197 400</b>	<b>3 121 300</b>	<b>122 970 435</b>	<b>417 427 379</b>	<b>543 716 514</b>

5 år = Diverse anleggskostnader  
10 år = Biler, maskiner, inventar, utstyr, heiser, driftskontroll  
20 år = Tekniske installasjoner  
40 år = Renseanlegg, ledninger, veganlegg, slambehandlingsanl.

## Note 9 - Avsetninger og bruk av avsetninger (fond)

	Fond 01/01/2022	Avsatt i drifts- regnskapet	Avsatt i inv.regn- skapet	Bruk av fond idrifts- regnskapet	Bruk av fond i inv.regn- skapet	Fond 31/12/2022
<b>Disposisjonsfond</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bundne driftsfond	5 000 000	0	0	5 000 000	0	0
Ubundne investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Bundne investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig mindreforbruk	0	0	0	0	0	0
Samlede fond, avsetninger og bruk	<b>5 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 10 - Overføring mellom mira og deltakerne

Deltaker kommune	2022
Lillestrøm kommune	-43 045 799
Gjerdrum kommune	-9 424 065
<b>SUM</b>	<b>-52 469 863</b>



Design: Dugg Design as  
Foto fra Miras lokaler: Kai Richard Nordby  
Bilder omslag, side 5 og side 15: Stock



Midtre Romerike Avløpsselskap IKS  
Lystadvegen 140, 1920 Sørumsand  
Sentralbord: 993 32 525  
firmapost@miraiks.no  
miraiks.no